

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

ח' באב תשפ"ד  
12 באוגוסט 2024

נספח 7

**חוזר המערך המסייע ללומדים במוסדות ההכשרה להוראה - שנה"ל תשפ"ה**

בכל מקום שנכתב בלשון זכר הכוונה היא גם לנקבה

**מבוא**

המערך המסייע נועד להגדיל את מספר הסטודנטים האיכותיים המתכשרים להוראת מקצועות בהם קיים מחסור במורים, ולסייע במידת האפשר לסטודנטים אלה במימון לימודיהם באמצעות **מענק מותנה ומלגת מפעל הפיס** בכפוף לתנאים המפורטים במסמך זה. בטבלה ב' בסוף החוזר מרוכזים התוכניות וסכומי המענקים והמלגות המאושרים לשנה"ל תשפ"ה.

**א. מענקים מותנים**

להלן פרוט המענקים המותנים בשנה"ל תשפ"ה, לסטודנטים חדשים ולסטודנטים ממשיכים, כמו גם התנאים וההליכים הנדרשים למימושם. מספר המענקים המותנים וגודלם, נקבע לפי תכניות ההכשרה **ובכפוף למסגרת התקציבית בתקנה**.

**1. פירוט קבוצות הסטודנטים הזכאים למענקים מותנים**

**1.1 סטודנטים הלומדים לתואר ראשון בהוראה (B.Ed.) העומדים בכל תנאי הקבלה**, ומשתייכים

לפחות לאחת הקבוצות הבאות והיקף לימודיהם כנדרש בסעיף 1.1.5

**יובהר: סטודנטים אשר בשנה א' לא עמדו בתנאי הקבלה, לא יהיו זכאים גם בשנתונים ב' ואילך.**

- 1.1.1 **מתכשרים להוראת המקצועות המפורטים בטבלה א' בכל מסלולי הגיל**
- 1.1.2 **מתכשרים להוראה בתוכניות רשותיות או תוכניות ייעודיות במענה לצמצום חסרי מורים המפורטות בטבלה ב'**
- 1.1.3 **מתכשרים להוראה במסלול יסודי, שנים א' ב'.**
- 1.1.4 **מתכשרים להוראה במסלול ההכשרה לגיל הרך (קדם יסודי קוד מסלול 12) שנה א' בלבד תשפ"ה.**
- 1.1.5 **מתכשרים להוראה במסלולים לחינוך מיוחד: 51, 65 שנה א' בלבד**
- 1.1.6 היקף לימודיהם בתכניות הנ"ל בכל אחת מהשנים א-ג בהן ניתן המענק המותנה, כולל התנסות בהוראה, לא יפחת מ-24 ש"ש.

**1.2 סטודנטים הלומדים לתואר שני משולב תעודת הוראה (M.Teach.) ועומדים בכל התנאים הבאים:**

- 1.2.1 עומדים במלוא תנאי הקבלה ללימודים בתכנית (סטודנטים המחויבים בלימודי השלמה בהיקף העולה על 8 ש"ש, כתנאי לקבלתם לתכנית, אינם זכאים למענק מותנה, עד להשלמת חובותיהם).
  - 1.2.2 סטודנטים בתכנית הלומדים בשנים א+ב זכאים למענק מותנה רק אם הם מתמחים בהוראת מקצועות נדרשים, המפורטים בטבלה א'.
  - 1.2.3 היקף הלימודים בכל שנה בה ניתן המענק המותנה לא יפחת מ-15 ש"ש.
- הערה: תינתן קדימות לקבלת מענק מותנה לבעלי תואר אקדמי במקצועות המפורטים בטבלה א'.

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

**1.3 סטודנטים בעלי תואר אקדמי הלומדים לתעודת הוראה בלבד, המשתייכים לאחת הקבוצות הבאות ועומדים בכל התנאים הבאים:**

- 1.3.1 מתכשרים להוראת המקצועות המפורטים בטבלה א'  
**או:** מתכשרים להוראה באחת התכניות הרשותיות או התוכניות הייעודיות במענה לצמצום חוסרי מורים המגייסות אוכלוסיות חדשות להוראה, או מכוונות למקצועות בחוסר המפורטות בטבלה ב'.  
1.3.2 ממוצע הציונים בתואר האקדמי - 75 ומעלה.  
1.3.3 תינתן קדימות לבעלי תואר אקדמי במקצוע ההוראה.  
1.3.4 היקף הלימודים בשנת קבלת המענק המותנה לא יפחת מ- 15 ש"ש. המענק והמלגה יינתנו באופן חד פעמי לתקופת לימודי התעודה (גם אם הלימודים נמשכים כשנתיים)

**2. מידע לסטודנטים לגבי המענק המותנה**

על המוסד המכשיר להעביר לסטודנטים המעוניינים במענק המותנה את המידע שלהלן:

- 2.1** המענק המותנה הוא כהלוואה בנקאית לכל דבר. סטודנט המקבל הלוואה יחתום על שטר התחייבות לבנק. **רצ"ב נספח ב**  
**2.2** ההלוואה תהפוך למענק בתנאי שהסטודנט יסיים את לימודיו בהצלחה ויעבוד במערכת החינוך מספר שנים ובהיקף כמפורט להלן:

**2.2.1** עבור הלוואה בסך 5,800 ₪ נדרשת שנת עבודה אחת כנגד כל שנת הלוואה בהיקפי המשרה שלהלן:

- בשנה הראשונה עבודה בהיקף של 1/3 משרה לפחות
- בשנתיים שלאחר מכן עבודה בהיקף של 2/3 משרה לפחות

**2.2.2** עבור הלוואה בסכום העולה על סך 5,800 ₪ נדרשת שנת עבודה אחת כנגד כל שנת הלוואה בהיקף של 2/3 משרה לפחות בכל שנה:

**2.3** אין בקבלת ההלוואה משום התחייבות של משרד החינוך להעסיק בפועל בהוראה את בוגר תוכניות ההכשרה. האחריות על ההשתלבות בעבודה בהוראה מוטלת על מקבל ההלוואה.

**2.4** אם הסטודנט לא יעמוד בתנאים להפיכת הלוואה למענק, ההלוואה תוגש לפירעון, כמפורט בשטר ההתחייבות של הבנק, שעליו הוא חתם.

**2.5** אם קיימת סתירה בין האמור בחוזר זה לבין שטר ההתחייבות לבנק, הכתוב בשטר ההתחייבות לבנק קובע.

**2.6** ההלוואה תשמש את הסטודנט לתשלום שכר לימוד בלבד.

**2.7** על מנת שההלוואה תהפוך למענק, על הסטודנט לעמוד בתנאים הבאים:

2.7.1 אישור סיום לימודים וזכאות לתואר אקדמי ו/או לתעודת הוראה, בהתאם לתכנית ההכשרה להוראה שזיכתה באפשרות לקבל את המענק המותנה.

2.7.2 העסקה בהוראה באחד ממוסדות החינוך הרשמיים או המוכרים שאינם רשמיים שבפיקוח משרד החינוך, אשר מדווחת במערכות משרד החינוך כחלק ממצבת המורים התקנית במוסד החינוכי, בהיקף ובמשך התקופה שפורטו בשטר ההתחייבות לבנק.

**יובהר כי ההכרה בעמידה בתנאי ההלוואה לצורך מתן פטור להחזר ההלוואה, תיעשה להעסקה משנת ההתמחות ואילך.**

**על מקבל ההלוואה להעביר את האישורים כמפורט לעיל. לגבי עדי פחימה, מרכזת הלוואות מותנות, באגף בכיר כוח אדם בהוראה, את המסמכים הבאים:**

פרטי התקשרות: עדי פחימה, דוא"ל: [adifa@education.gov.il](mailto:adifa@education.gov.il)

טל': 073-3935127 פקס: 073-3935185 מענה טלפוני יינתן בימים א', ג', ד', בין השעות 09:00-12:00

יובהר כי אין לפנות ולהפנות סטודנטים לגבי עדי פחימה בכל נושא הקשור לקבלת ההלוואה, אלא רק בנושא הפיכת ההלוואה למענק.

לברור נושאים הקשורים בקבלת ההלוואה יש לפנות תחילה לממונה על הנושא במכללה בה לומד הסטודנט. ראה נספח 1 המצ"ב, ובו שמות הממונים במכללות.

במקרים בהם לא ניתן המענה הנדרש על ידי המכללה, ניתן לפנות לגבי סימה בורכוב, דוא"ל [simabo@education.gov.il](mailto:simabo@education.gov.il) טלפון: 073-3931339

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

**3. אופן ביצוע ההלוואה**

- מעריך ההלוואות מיושם באמצעות בנק מסד, שזכה במכרז החשב הכללי.
- 3.1** לקבלת ההלוואה על הסטודנט לפנות ישירות לאחד מסניפי הבנק, עם אישור הזכאות שיימסר לו על ידי מוסד ההכשרה.
- 3.2** על מוסד ההכשרה למסור את אישור הזכאות האישי ליד הסטודנט, כשהוא חתום על ידי מורשה חתימה במנהל עו"ה, ומאושר ע"י מוסד ההכשרה בחלק המתאים בטופס (חלק ג). יש להחתים את הסטודנט על קבלת האישור בציון תאריך המסירה.
- 3.3** תוקף האישור הינו 45 יום בלבד, לאחר מכן יפוג תוקפו. האגף לא יאריך את התוקף מעבר לתאריך הנקוב בגוף האישור.
- לקבלת ההלוואה המותנית על הסטודנט להביא עמו לבנק: אישור הזכאות, תעודת זהות, ערב אחד.
- 3.4** כספי ההלוואה המותנית יופקדו ישירות לזכות חשבוננו של הסטודנט ולא לזכות חשבון המוסד.

**4. נוהל אישור מענק מותנה**

המוסד המכשיר יעביר ממשק לומדים לאגף, לא יאוחר מ- 1.12.2024, ולמתחילים בסמסטר ב' לא יאוחר מ- 1.2.2025. על הממשק לכלול את נתוני הלומדים וסימון הבקשות להלוואה מותנית לסוגיה, שאותן ביקשו הסטודנטים בעת הרישום ללימודים.

במהלך סמסטר ב' תועברנה למוסד המכשיר הודעות המיועדות לסטודנטים שביקשו הלוואה מותנית, על זכאות להלוואה ושיעור, או דחיית בקשתם.

הערה: בשלב זה יעבירו מוסדות הכשרה אוניברסיטאיים את הממשק בקובץ אקסל, שיועבר אליהם על ידי מינהל עובדי הוראה.

**ב. מלגות מפעל הפיס**

**1. קבלת מלגת מפעל הפיס מחייבת גם נטילת הלוואה מותנית.**

ניתן לקבל מלגת פיס אחת בכל שנת לימוד. אין כפל מלגות מטעם מפעל הפיס.

**2. מלגות מפעל הפיס כפופות לתנאים שיפורטו להלן ולאישור מפעל הפיס.**

בשנה"ל תשפ"ה יכללו בתכנית המלגות המשותפת למשרד החינוך ולמפעל הפיס סטודנטים הלומדים במוסדות האקדמיים לחינוך והזכאים למענק מותנה כמפורט בטבלה 2 מטה.

**3. ההטבות והחובות של הסטודנטים המשתתפים בתכנית מלגות מפעל הפיס**

**3.1** כל סטודנט שתאושר זכאותו, יקבל מלגה ממפעל הפיס, בסך 5,000 ש"ח, או 10,000 ש"ח, כמפורט בטבלה ב', ובהתאם לתוכנית ההכשרה ולהיקף התקציב המיועד למלגות אלה. הודעה בדבר ההחלטה על גובה המלגה בכל תכנית, תפורסם לאחר קבלת כל הבקשות, מקבל המלגה חייב בתמורתה במעורבות חברתית במהלך השנה עבורה קיבל את המלגה, כלהלן:

**3.2** 3.1.1 תמורת מלגה של 5,000 ש"ח - 40 שעות התנדבות בשנה האקדמית בה קיבל מענק.

3.1.2 תמורת מלגה של 10,000 ש"ח - 80 שעות התנדבות בשנה האקדמית בה קיבל מענק.

המעורבות החברתית תבוצע כהתנדבות בבתי ספר, בגני ילדים, במתנ"סים, במרכזי למידה ובעמותות המוגדרות לעזרה חינוכית ומוכרות ברשות המקומית, או כל עמותה/ארגון המגייסים מתנדבים.

**3.3** המעורבות החברתית תבוצע כהתנדבות בבתי ספר, בגני ילדים, במתנ"סים, במרכזי למידה ובעמותות המוגדרות לעזרה חינוכית ומוכרות ברשות המקומית, או כל עמותה/ארגון המגייסים מתנדבים.

**3.4** סטודנטים המתנדבים באופן קבוע בתחומים כגון: משטרה, כיבוי אש, מד"א וכד', ניתן להכיר להם במחצית השעות הנדרשות להתנדבות, מתוך סך השעות למעורבות חברתית.

**3.5** אישור ביצוע ההתנדבות ישלח על ידי הסטודנט בקישור שישלח אליו לקראת סוף שנת הלימודים.

**3.6** על האישור להיות חתום בחתימת מורשה חתימה בארגון בו בוצעה ההתנדבות ובחותמת המקום.

**3.7** המלגות יוענקו רק למי שהעביר את האישור ביצוע שעות ההתנדבות כנדרש.

# מדינת ישראל

## משרד החינוך

### מינהל עובדי הוראה

#### האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת

**3.8** מלגות מפעל הפיס יוענקו לאחר תום שנת הלימודים תשפ"ה ועד ה- 30.11.2025 המלגה תועבר לחשבון הבנק האישי של הסטודנט בלבד.

**3.9** עקב מספר המלגות המוגבל נקבעו סדרי עדיפויות למתן מלגות. בהכשרות הרשותיות תינתן עדיפות להכשרה תוך כדי השמה, על פני הכשרה רשותית לעתודה. בשאר המסלולים, בהתאם לצורכי המשרד.

#### 4. נוהל הגשת בקשה למלגת מפעל הפיס

##### לסטודנטים המתחילים את לימודיהם בסמסטר א':

**4.1** בתחילת שנת הלימודים, תצא הודעה מהמשרד למוסדות האקדמיים על תחילת רישום.

**4.2** המכללה תוציא הודעה מסודרת לסטודנטים הרשאים להגיש בקשה למלגת פיס, בהתאם לחוזר זה. הרישום יערך במוסדות הלימוד והסטודנט יצרף לבקשתו את האישורים להלן: :: כתב התחייבות לביצוע שעות ההתנדבות מלא וחתום, צילום תעודת זהות, אישור לימודים, צילום צ'ק/אישור ניהול חשבון בנק על שם הסטודנט.

**4.3** אישור זכאות למלגה ואישור להתחיל בהתנדבות יישלח לאחר קבלת כל הבקשות מכל מוסדות החינוך, במהלך חודש דצמבר.

##### לסטודנטים המתחילים את לימודיהם בסמסטר ב':

**4.4** כפי שמצוין בסעיפים 5.1 – 5.3 ההודעה למכללות תצא במהלך סמסטר ב'.

##### לכלל הסטודנטים (המתחילים בסמסטר א', או בסמסטר ב'):

**4.5** שנת לימודים לטובת המענק מתחילה ב- 1.9 ועד ל- 30.7.

**4.6** שעת התנדבות = 60 דקות.

**4.7** הגשת אישורי התנדבות תבוצע על גבי טופס מקוון. קישור לטופס יישלח למוסדות הלימוד במהלך חודש אפריל, ואלה יישלחו את הקישור לסטודנטים המאושרים.

**4.8** ניתן להגיש את אישורי ההתנדבות עד ה- 10.7. יש להגיש את כל אישורי ההתנדבות על סך כל השעות הנדרשות במרוכז, בטופס מקוון אחד.

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

**טבלה א- מקצועות נדרשים למערכת החינוך**

<u>קוד התמח</u>	<u>התמחות</u>	<u>תחום לימוד</u>	
62	אנגלית	<u>עיוני ++</u>	
32	לשון עברית		
87	מתמטיקה		
933	הוראת מתמטיקה		
624	עברית (חינוך לשוני)		
984	עברית- אוריינות ושפה		
477	תנ"ך-בי"ס כללי		
663	חינוך בגיל הרך – <b>שנתון א</b>		
747	מידע ונתונים		
749	חינוך יסודי – <b>שנתונים א-ב</b>		
72	חינוך מיוחד – <b>סדיר בלבד</b> - ללא התמחות נוספת – <b>שנתון א</b>		
751	הגנת סייבר		<u>מקצועות טכנולוגיים</u>
133	אדריכלות / בניה		
135	אלקטרוניקה		
137	חשמל		
431	תחבורה מתקדמת		
414	ביוטכנולוגיה		
796	מכונות		
722	אדריכלות		
818	תעשייה וניהול		
900	הנדסת תוכנה		
81	ביולוגיה	<u>מדעים</u>	
19	הוראת המדעים		
937	הוראת מדעי המחשב		
95	מדעי המחשב		
427	חקלאות לימודי הסביבה		
635	טבע		
434	מדע וטכנולוגיה		
637	מדעי החיים		
638	מדעי הטבע		
83	טבע/ביולוגיה/כימיה/פיסיקה		
315	מדעים		
89	פיסיקה		<u>מדעים +</u>
85	כימיה		
107	מוזיקה	<u>מוזיקה</u>	
42	גאוגרפיה	<u>גאוגרפיה</u>	

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מ"ג ות"ת**

**טבלה ב - הלוואות מותנות ומלגות מפעל הפיס לשנה"ל תשפ"ה**

התכנית	סכום מענק מותנה	מספר ההלוואות המקסימלי	סכום מלגת מפעל הפיס
סטודנטים הלומדים בתכנית רג"ב	5,800	3	ללא
מתכשרים להוראה במסלול חינוך ביסודי	5,800	3	רשאים לבחור מלגה בסך 5,000 או 10,000 ₪ כנגד שעות התנדבות בהיקף של 80/40 בהתאמה. אישור מלגת הפיס מותנה במסגרת תקציב שעומדת לרשותנו. בכל אופן, אין להתחיל בהתנדבות אלא רק לאחר קבלת מכתב המאשר את הזכאות למלגה והיקף השעות.
מתכשרים להוראה במסלול ההכשרה לגיל הרך (קדם יסודי קוד מסלול 12) שנה א' בלבד	5,800	3	הודעה בדבר ההחלטה על גובה המלגה בכל תכנית, תפורסם לאחר קבלת כל הבקשות
מתכשרים להוראה <b>סדירים</b> בהתמחות חינוך מיוחד (ללא התמחות נוספת) שנה א' בלבד	5,800	3	ללא, מלבד מתכשרים להוראת האנגלית שנה א'
מתכשרים להוראת מקצועות נדרשים לפי טבלה א'	5,800	3	ללא
<b>הסבת אקדמאים למקצועות נדרשים</b>			
מתכשרים להוראת מקצועות נדרשים לפי טבלה א'. למגזר הממלכתי הכללי בלבד : מקרא/תנ"ך, מחשבת ישראל ותרבות ישראל, תושב"ע	5,800	1	ללא
<b>מתכשרים להוראה במסגרת תוכניות למקצועות בחוסר</b>			
הכשרה מרוכזת	11,500	1	ללא
מהנדסים להוראה	5,800	1	ללא
הנדסאים להוראה	5,800	3	
תוכניות שירות לאומי (למקצועות חוסר בלבד)	5,800	3	רשאים לבחור מלגה בסך 5,000 או 10,000 ₪ כנגד שעות התנדבות בהיקף של 80/40 בהתאמה. אישור מלגת הפיס מותנה במסגרת תקציב שעומדת לרשותנו. בכל אופן, אין להתחיל בהתנדבות אלא רק לאחר קבלת מכתב המאשר את הזכאות למלגה והיקף השעות. הודעה בדבר ההחלטה על גובה המלגה בכל תכנית, תפורסם לאחר קבלת כל הבקשות
<b>תוכניות רשותיות ותוכניות בשיתוף רשויות</b>			
תוכניות בשיתוף רשויות מקומית (כולל תמורות ומגשימ תוכניות רשותיות תוך כדי השמה, והן תוכניות רשותיות עתודה .	5,800	1	רשאים לבחור מלגה בסך 5,000 או 10,000 ₪ כנגד שעות התנדבות בהיקף של 80/40 בהתאמה. אישור מלגת הפיס מותנה במסגרת תקציב שעומדת לרשותנו. בכל אופן, אין להתחיל בהתנדבות אלא רק לאחר קבלת מכתב המאשר את הזכאות למלגה והיקף השעות. הודעה בדבר ההחלטה על גובה המלגה בכל תכנית, תפורסם לאחר קבלת כל הבקשות
הסבת אקדמאים למקצועות המדעים- במסגרת תוכניות רשותיות או תוכניות מעטפת איזוריות	11,500	1	רשאים לבחור מלגה בסך 5,000 או 10,000 ₪ כנגד שעות התנדבות בהיקף של 80/40 בהתאמה. אישור מלגת הפיס מותנה במסגרת תקציב שעומדת לרשותנו.

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**

**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

בכל אופן, אין להתחיל בהתנדבות אלא רק לאחר קבלת מכתב המאשר את הזכאות למלגה והיקף השעות.			
הודעה בדבר ההחלטה על גובה המלגה בכל תכנית, תפורסם לאחר קבלת כל הבקשות	ללא	1	8,000
רשאים לבחור מלגה בסך 5,000 או 10,000 ₪ כנגד שעות התנדבות בהיקף של 80/40 בהתאמה. אישור מלגת הפיס מותנה במסגרת תקציב שעומדת לרשותנו. בכל אופן, אין להתחיל בהתנדבות אלא רק לאחר קבלת מכתב המאשר את הזכאות למלגה והיקף השעות.	ללא	1	5,800
<b>תואר שני בהוראה M. Teach</b>			
		1	5,800
	ללא	1	5,800
<b>תכניות ייחודיות</b>			
		1	5,800
	ללא	1	11,500
		4	8,000
		4	5,800
		4	8,000
		3	5,800

בברכה,

עדי קורסיה



מנהל אגף אי תקציב מינהל עובדי הוראה

דסי בארי



מנהלת אגף הכשרה אקדמית וקשרי מל"ג ות"ת

**העתיקים:**

ד"ר איריס ביטון, סמנכ"לית ומנהלת מינהל עו"ה  
ד"ר לילי רוסו, מנהלת אגף בכיר הכשרה וכניסה להוראה  
גב' סוניה פרץ, סמנכ"לית ומנהלת אגף בכיר לכוח אדם בהוראה  
גב' דליה מזרחי, סגנית מנהלת אגף בכיר לכוח אדם בהוראה  
גב' עדי פחימה, מרכזת הלוואות מותנות, כא"ב  
גב' סימה בורוכוב, מרכזת, תקציב ומינהל, מינהל עו"ה  
גב' לימור ניסני, מרכזת בכירה, תקציב ומינהל, מינהל עו"ה

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

נספח א

<b>הממונים במכללות – מענק מותנה</b>				
מכללות אקדמיות	שם	טלפון	מייל	
1	דוד ילין	אונית נאור	02-6558108	<a href="mailto:onitnaor@DYELLIN.AC.IL">onitnaor@DYELLIN.AC.IL</a>
2	אוהלר	אלינור שיבי	04-8181232	<a href="mailto:elinora@telhai.ac.il">elinora@telhai.ac.il</a>
3	סכנין	סאמיה יאסין	04-9058010	<a href="mailto:Ysamia@Sakhnin.ac.il">Ysamia@Sakhnin.ac.il</a>
4	אלקאסמי	בלאל אבו מוך	04-6286730	<a href="mailto:bilala@qsm.ac.il">bilala@qsm.ac.il</a>
5	גורדון חיפה	אורטל גנות	04-8590168	<a href="mailto:ortal@Gordon.ac.il">ortal@Gordon.ac.il</a>
6	אודט בראודה	צילה גיא	04-9901975	<a href="mailto:tzila@braude.ac.il">tzila@braude.ac.il</a>
7	אורנים	מיה כידן	04-9838788	<a href="mailto:maya_k@oranim.ac.il">maya_k@oranim.ac.il</a>
8	ערבים חיפה	סאלם סקר	04-9515595	<a href="mailto:sakerm@arabcol.ac.i">sakerm@arabcol.ac.i</a>
9	וינגייט	מירה צרויה	09-8639276	<a href="mailto:zruya_m@wincol.ac.il">zruya_m@wincol.ac.il</a>
10	בית ברל	פרידה אגמי	09-7476387	<a href="mailto:frida@beitberl.ac.il">frida@beitberl.ac.il</a>
11	לוינסקי	אפרת בן משה	03-6902431	<a href="mailto:efratb@levinsky.ac.il">efratb@levinsky.ac.il</a>
12	קיבוצים ואו"ט	יוסי טולדנו	03-6902307	<a href="mailto:Yosi.Toledano@smkb.ac.il">Yosi.Toledano@smkb.ac.il</a>
13	קיי באר שבע	לינוי עובדיה	08-6402716	<a href="mailto:linoyo@kaye.ac.il">linoyo@kaye.ac.il</a>
14	הרצוג	רונית מוסקוביץ	073-2730700	<a href="mailto:ronitm@herzog.ac.il">ronitm@herzog.ac.il</a>
15	אפרתה	אורנית יונה	02-5651904	<a href="mailto:oranit@emef.ac.il">oranit@emef.ac.il</a>
16	מכללה ירושלים	איטה גרוס	02-6750920	<a href="mailto:sachar@Michlalah.edu">sachar@Michlalah.edu</a>
17	שאנן חיפה	הניה ארנון	04-8780013	<a href="mailto:arnonh@shaanan.org">arnonh@shaanan.org</a>
18	גבעת וושינגטון	בת שבע הרוש	08-8511900	<a href="mailto:batiaz@washington.ac.il">batiaz@washington.ac.il</a>
19	אורות ישראל-אלקנה	חנית כץ	03-9061208	<a href="mailto:hanit@orot.ac.il">hanit@orot.ac.il</a>
20	אורות ישראל-רחובות	יאיר מעצרי	08-9485650	<a href="mailto:yair@orot.ac.il">yair@orot.ac.il</a>
		עינב לוי	08-9485675	<a href="mailto:einav@orot.ac.il">einav@orot.ac.il</a>
21	תלפיות	ברכה אלפי	03-5128538	<a href="mailto:bracha_a@talpiot.ac.il">bracha_a@talpiot.ac.il</a>
22	חמדת הדרום	מירי כרמי	08-9937661	<a href="mailto:lishka@hemdat.ac.il">lishka@hemdat.ac.il</a>
23	בית רבקה	בתיה דן	03-9602345	<a href="mailto:dan_b@rivka.org.il">dan_b@rivka.org.il</a>



**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

נספח ב



חוזה בנק  
מסד-docx.pdf