

ז' באלול תש"ף
27 באוגוסט 2020

לכבוד
נשיאות/נשיאי המכללות האקדמיות לחינוך
מנהלי הסמינרים להכשרת עובדי הוראה

שלום רב,

הנדון: שכר לימוד במוסדות להכשרת עובדי הוראה – תשפ"א

1. אוכלוסיית הלומדים החייבים בתשלום שכר לימוד מוסדי

- א. לומדים סדירים – (שנים א'-ד') הלומדים לתואר אקדמי "בוגר בהוראה" (B.Ed.)
- ב. אקדמאים הלומדים לתעודת הוראה (הכשרת אקדמאים להוראה)
- ג. לימודים מתקדמים – לתואר אקדמי שני M.Ed. או M.Teach.
- ד. מורים בפועל – בשנת שבתון במסגרת לימודים כלשהי.
- ה. מורים בפועל – הלומדים לתואר אקדמי "בוגר בהוראה" (B.Ed.) או לתואר אקדמי "מוסמך בהוראה" (M.Ed. או M.Teach.).
- ו. בוגרי מכללות אקדמיות לחינוך וסמינרים – שאינם מורים בפועל, הלומדים במסגרת הכשרה כלשהי, כגון הסבת מסלול.

כל הלומדים שלעיל חייבים בתשלום שכר לימוד מוסדי, כדין כל סטודנט סדיר, בהתאם להיקף הלימודים בפועל.

2. שכר לימוד לתואר ראשון B.Ed., לתואר שני M.Ed. או M.Teach. במוסדות האקדמיים להכשרת עובדי הוראה – תשפ"א

- 2.1 גובה שכר הלימוד לתואר ראשון B.Ed. יהיה 10,198 ₪ (עשרת אלפים מאה תשעים ושמונה ₪).
 - 2.2 גובה שכר הלימוד לתואר שני M.Ed. או M.Teach. יהיה 13,780 ₪ (שלושה עשר אלף שבע מאות ושמונים ₪).
- שכר הלימוד הן לתואר ראשון והן לתואר שני, צמוד למדד המחירים לצרכן יולי 2020, שהתפרסם ב-14.8.2020.

2.3 שיפוי שכר לימוד במכללות אקדמיות לחינוך

תקציב זה מיועד לביצוע המלצות דו"ח וינוגרד, לשיפוי מוסדות אקדמיים, בגין הפחתת שכר לימוד לסטודנטים הלומדים לתואר אקדמי ראשון (B.Ed.) ההקצאה למוסד תחושב לפי היקף ש"ש לימוד בפועל (F.T.E.) של הזכאים להפחתה. סה"כ תקציב לשיפוי יקבע וישולם רק עד למכסות הלומדים לתואר ראשון B.Ed. גובה השיפוי יחושב על-פי 26% משכר הלימוד לתואר שני, כפי שנקבע ע"י הות"ת, כפוף למסגרת התקציב בתקנה. גובה השיפוי לסטודנט הלומד בהיקף לימודים מלא (F.T.E.) לשנה"ל תשפ"א הוא: **3,582 ₪ לשנה.**

3. שכר לימוד מוסדי במוסדות הכשרה לא אקדמיים ובמסלולים לא אקדמיים
גובה שכר הלימוד המוסדי בשנת הלימודים תשפ"א יהיה בין 60% ל- 100%, משכר הלימוד לתואר שני (סעיף 2.2 לעיל) כלומר: בין 8,268 ₪ ל- 13,780 ש"ח.

3.1 במוסדות המקיימים הכשרה כפולה: הכשרה להוראה והכשרה חלופית שכר הלימוד **הכולל** לא יעלה על שכר הלימוד המקסימאלי, שהוא - 13,780 ₪.

4. תשלום על חריגה ממשך לימודים תיקני

סטודנט שיאריך את משך לימודיו מעבר למשך הלימודים התקני שנקבע ע"י המוסד לתכנית בה הוא לומד, יחויב בתוספת של 25% מגובה שכר הלימוד בכל שנה נוספת.
משך לימודים תקני לתכניות הבאות הוא כדלקמן: לומדים סדירים לתואר B.Ed. - 4 שנים; לומדים סדירים בתוכנית רג"ב (מצוינים) - 3 שנים; M.Teach. – 2 שנים (200% לכל התכנית).

5. קביעת גובה שכר הלימוד המוסדי

- 5.1** שכר לימוד בגובה 10,198 ₪ חל על כל הלומדים במסלולים האקדמיים לתואר ראשון (B.Ed.), הן לגבי לומדים סדירים והן לגבי לומדים במסגרת לימודי המשך לתואר אקדמי.
- 5.2** ניתן לגבות מסטודנטים הלומדים בתכניות שאינן מתוקצבות, כגון סטודנטיות מהמגזר החרדי המשלמות לתואר אקדמי ראשון, ולא בתוכניות מתוקצבות מעבר למכסת הלומדים, את שכר הלימוד המלא בסך 13,780 ₪ לפי עלות תואר מוסמך, לצורך מימון עלות התכנית.
- 5.3** גובה שכר הלימוד במסלולים לא אקדמיים, ייקבע בהתאם לצורכי המוסד בכפוף לתעריפים הרשומים לעיל (סעיף 3), לאחר אישור האגף.
- 5.4** הצעת המוסד לקביעת גובה שכר הלימוד בשנת תשפ"א תתבסס על יסוד הוצאות שנת הלימודים תש"ף, ועל-פי תכנית העבודה והפעילות השוטפת המתוכננת לשנת הלימודים תשפ"א.
- 5.5** המוסד יהיה רשאי לקבוע - בתחומי התעריפים הרשומים מעלה ובאישור מראש של האגף - שכר לימוד שונה לקבוצות לומדים מיוחדות, בתכניות לימוד לא-אקדמיות המתקיימות בתוך המוסד.
- 5.6** הצעת המוסד לשכר לימוד לשנת הלימודים תשפ"א תוגש לאגף עד ליום ראשון, ט"ז תשרי תשפ"א 4.10.2020
- 5.7** אישור בכתב מטעם האגף לגובה שכר הלימוד ישמש למוסד אסמכתא בפני גורמי חוץ, המסייעים לסטודנטים במימון לימודיהם, כגון: מינהל הסטודנטים, משרד הביטחון, משרד הרווחה וקרנות השתלמות.

6. רכיבי שכר הלימוד המוסדי

6.1 בחישוב גובה שכר הלימוד המוסדי כלולים רכיבי הוצאות המוסד הבאים: צורכי משרד, חומרי לימוד, שירותי ספריה (ללא שירותי מידע ממוחשבים), הוצאות אחזקה, שירותי ניקיון, שכירות, פעילות תרבותית, שכר עובדי מינהל, ביטוח תכולה ומבנים, שבמסגרת חברת הביטוח "ענבל", או במסגרת חברת ביטוח אחרת, ביטוח סטודנטים (ביטוח צד ג'), קורסים לעזרה ראשונה, לימודי העשרה, סיורים לימודיים שהם חלק מתכנית הלימודים, הכוללים: הסעה, לינה, ארוחות, כניסה לאתרים, מוזיאונים, שירותי תרגול מחשוב בסיסיים, הנפקת אישורי לימודים, הנפקת גיליון ציונים שנתי ללומד, הנפקת תעודת הוראה לבוגר ותעודת תואר אקדמי.

הערה כל לומד זכאי לקבל גיליון ציונים אחד בכל שנת לימודים, תעודת הוראה ותעודת תואר אקדמי, ללא תשלום נוסף.

6.2 דמי ביטוח לאומי ודמי ביטוח בריאות ייגבו ישירות בידי המוסד לביטוח לאומי על יסוד רשימות שמיות שיעבירו המוסדות להכשרה למוסד לביטוח לאומי.

7. גביות מיוחדות

7.1 המוסד רשאי להטיל על הלומד, נוסף על שכר הלימוד, רק תשלומים הנוגעים ללימודי החובה האקדמיים, המפורטים להלן. לשירותים אלה נקבעו תשלומים מרביים, שניתן להקטינם על-פי שיקול דעת המוסד:

- קורסי הרחבת הסמכה ללומדים במסלול הגן להוראה גם בכיתות א' – ב' – 574 ש"ש (* לכל ש"ש ועד למקסימום של 12 ש"ש).
- קורסי לימוד לרמת פטור באנגלית ובלשון עברית, במוסדות אקדמיים לחינוך (ההתייחסות לכל מקצוע בנפרד) 574 ש"ש (*).
- **לחובת לימודים של עד 4 ש"ש לרמת פטור, אין לגבות כל תשלום.**
לחובת לימודים שהם מעבר ל-4 ש"ש עד לרמת פטור, יש לגבות (574 ש"ש) לכל שעת לימוד.
(מתנהל דיון במלי"ג בנוגע לשינוי התשלומים באנגלית, כשתתקבל החלטה בנדון יותאמו התשלומים).
- דמי רישום ללומד חדש 356 ₪.
- לינה וארוחות בסיורים לימודיים שאינם כלולים בתכנית הלימודים - לפי העלות בפועל.
(* מחיר שעה חושב על-פי 1/96 משכ"ל מלא של 4 שנים 574 ש"ש = 96 ש"ש : 4 שנים X 13,780 ₪

7.2 לימודי יסוד – קורסים מקוונים במכון מופ"ת:

- (1) ביטחון, בטיחות ושעת חירום 60 ₪
- (2) חינוך לזהירות ובטיחות בדרכים 60 ₪

7.3 המכללה תציע ללומדים שירותי רווחה ושירותים נלווים אחרים כשירותי חובה:

- שירותי הוראה וספרייה ממוחשבים – שימוש במאגרי מידע ממוחשבים.
- דמי שמירה.
- ביטוח תאונות אישיות – בתנאי שהמכללה לא ביטחה את הסטודנט בביטוח צד ג'.

עלויות שירותים אלו ייקבעו במשותף בין אגודת הסטודנטים של המוסד לבין הנהלת המוסד.

7.4 המכללה יכולה להציע ללומדים שירותי רווחה ושירותים נלווים אחרים. עלויות שירותים וולונטריים אלה ייקבעו במשותף בין אגודת הסטודנטים של המוסד לבין הנהלת המוסד.

הסכמים אלה יתקבלו רק בגין שירותים שאינם אקדמיים ובהסכמה מלאה, ובלבד שלא תישלל זכותו היסודית של הסטודנט, הפרט, שלא להצטרף להסכמים אלה, או לצאת מהם.

בין השירותים הוולונטריים שהמכללה יכולה להציע נכללים השירותים שלהלן:

- דמי מנוי לשימוש ברשת האינטרנט המכללתית הכוללת גם דואר אלקטרוני, למתחברים מהבית בלבד.
- חניה מוסדרת על-ידי המוסד.
- דמי חבר באגודת הסטודנטים, שיועמדו לרשות האגודה.
- ביטוח תאונות אישיות – בתנאי שהמכללה ביטחה את הסטודנט בביטוח צד ג'.

מוסד המבקש לגבות סעיפי הוצאות אלו, מקצתם או כולם, יפעל לקבל מראש את אישור אגודת הסטודנטים המקומית ולאחריה את אישור האגף, בציון גובה החיוב לכל שירות. ההסכמים הם לשנת לימודים אחת בלבד. בכל שנה נדרש הסכם חדש.

8. מועדי התשלומים של שכר הלימוד המוסדי

יש לאפשר לכל לומד לבחור את מסלול תשלום שכר הלימוד ועל גזברות המוסד להיערך לכך.

8.1 להלן מסלולי התשלומים ומועדיהם :

מסלול ראשון - תשלום מראש של כל שכר הלימוד.
מסלול שני – תשלום לשיעורין, במועדים המפורטים להלן.

הערה: יש להודיע ללומד מהו גובה שכר הלימוד כשהוא מעודכן לפי עליית המדד ביום מסירת החיוב ללומד.

מסלול ראשון - תשלום מראש של כל שכר הלימוד

לומד חדש - תשלום מקדמה בגובה 10%, צמוד למדד, תוך 30 יום מיום ההודעה על קבלתו ללימודים. יתרת התשלום - 90% משכר הלימוד עד יום **1.11.2020**.

לומד ממשיך - תשלום מקדמה בגובה 10%, צמוד למדד, תוך 30 יום מיום ההודעה על קבלתו ללימודים. יתרת התשלום - 90% משכר הלימוד עד יום **1.11.2020**.

גובה שכר הלימוד יחושב ויעודכן ביום התשלום.
סטודנט אשר שילם את מלוא שכר הלימוד מראש עד 1.11 באותה שנת לימודים, יהיה זכאי להנחה לפי שיעור שייקבע ע"י המכללה.

מסלול שני - תשלומים חודשיים

שכר הלימוד ישולם על-ידי הסטודנט ב-6 תשלומים בשיעורים ובמועדים הבאים :

- 25% עד 14 בספטמבר
- 15% עד 14 בנובמבר
- 15% עד 14 בדצמבר
- 15% עד 14 בפברואר
- 15% עד 14 במרס
- 15% עד 14 באפריל.

9. שכר-לימוד למורים בפועל

9.1 מורים בפועל בשנת שבתון (שלא לתואר ראשון B.Ed.)

- שכר הלימוד לעובדי הוראה בשנת שבתון, הלומדים בכל מסגרת לימוד, הוא 13,780 ₪ צמוד למדד מחירים לצרכן לחודש יולי 2020 שפורסם ב- 14.08.2020, בהתאם להיקף לימודיהם בפועל.
- עובד הוראה בשנת שבתון יחויב בשכר לימוד מלא אם סה"כ היקף לימודיו במכללה הוא 16 ש"ש. על תכנית לימודים מעל 16 ש"ש באותו מוסד אין לגבות שכר לימוד נוסף. חיוב שכר לימוד ייעשה על פי מקדם 1/16 בכפולת שכר הלימוד המלא.
- עובד הוראה כנ"ל הלומד בשני מוסדות להכשרת עובדי-הוראה, או יותר, יחויב בשכר לימוד בכל אחד מהמוסדות שבו הוא לומד, יחסית להיקף לימודיו בפועל. יחידת הלימודים השלמה, לצורך חישוב שכר הלימוד - היא 16 ש"ש. אם סה"כ היקף לימודיו בכל המוסדות אינו עולה על 16 ש"ש הרי שבכל מוסד יחויב, כאמור, בשכר לימוד יחסית למספר שעות לימודיו. אולם, גם אם סה"כ היקף לימודיו בשני המוסדות ויותר עולה על 16 ש"ש, לא יחויב בשכר לימוד נוסף. לצורך חישוב תשלום שכר הלימוד היחסי בכל אחד מהמוסדות שבהם הוא לומד, ישמש סה"כ שעות הלימודים בפועל כמכנה המשותף. על המורה הלומד לבצע בעצמו את התיאום בחיוב תשלום שכר הלימוד בין המוסדות שבהם הוא לומד.

9.2 מורים בפועל חסרי תעודת הוראה

מורים בפועל חסרי תעודת הוראה, הלומדים בכל מסגרת לימוד, חייבים בתשלום שכר הלימוד המוסדי כדן לומד סדיר ובהתאם להיקף הלימודים בפועל.

9.3 מורים בפועל שלא בשנת שבתון

מורים בפועל קבועים, בעלי תעודת הוראה, שאינם נמצאים בשנת שבתון, הלומדים בקורסים הממומנים ע"י משרד החינוך, ישלמו דמי הרשמה בלבד. דמי ההרשמה למורים אלו כפופים להסכמי העבודה שנחתמו בין משרד החינוך לבין ארגוני המורים בחודש ספטמבר 1994 ולמסגרת התקציבית שנקבעה לכך. לפיכך, דמי ההרשמה בשנת תשפ"א יהיו בגובה של 65 ₪ לכל 1 ש"ש ולא יעלו על 520 ₪ לקורס לימודים. המחצית השנייה תשופה על-ידי משרד החינוך במרוצת שנת הלימודים תשפ"א, בהתאם להנחיות האגף להתפתחות מקצועית, במינהל עובדי הוראה. השיפוי למוסד יהיה בגין התחייבות לא לגבות מהמשתלמים סכום כלשהו, להוציא דמי הרשמה כמפורט לעיל. דמי ההרשמה הם סופיים ולא יעודכנו בעליית המדד במהלך שנת הלימודים תשפ"א. מתשלום זה ייהנו מורים בפועל, קבועים במערכת החינוך הרשמית והבלתי רשמית, בכל מסגרת לימוד, סיוורים, לינה, ארוחות, כניסה למוזיאונים, ציוד לימודי ופירוט השירותים המפורטים בסעיף 7 וזאת על-פי ההוצאה בפועל.

10. שכר-לימוד מלא על-פי מטרת הלימודים

10.1 לומדים סדירים

- תכנית לימודים תלת-שנתית לתעודת מורה מוסמך בכיר (מכללות לא-אקדמיות ומגור חרדי). שכר לימוד מלא בכל אחת משנות הלימוד, לפי גובה שכר הלימוד בכל שנת לימודים ולכל היותר עד 110% משכר הלימוד בכל שנה ובסה"כ לא יותר מ- 300% שכר לימוד לכל משך הלימודים.
- תכנית לימודים ארבע-שנתית לתעודת הוראה ותואר ראשון (B.Ed.) שכר לימוד מלא בכל אחת משנות הלימוד ולפי גובה שכר הלימוד בכל שנת לימוד, ובסה"כ לא יותר מ- 400% שכר לימוד.

10.2 פיצול שנות לימוד לסדירים

בתכנית לימודים ארבע שנתית, לומד סדיר המפצל שנת לימודים (א-ג') לשתי שנים, יחויב בתוספת של 25% בשנת הפיצול, ובסה"כ יחויב ב - 125% משכר הלימוד לשנת הלימודים המפוצלת, ובלבד שמשך הלימודים יהיה מעל לארבע שנים. יש להודיע מראש לכל לומד מהן האפשרויות העומדות לרשותו בסידור חיובי שכר הלימוד.

10.3 הכשרת אקדמאים להוראה

בעלי תואר אקדמי המתכשרים להוראה, יירשמו כלומדים סדירים אם אינם מורים בפועל. שכר הלימוד לתעודת ההוראה, בכל היקף לימודים שנקבע על-פי המתווה לתעודת הוראה (24-36 ש"ש), ייחשב על-פי 100% שכר לימוד.

לומדים הנדרשים להשלים ידע בתחום הדיסציפלינארי יחויבו בתוספת תשלום לשכר הלימוד, על פי מספר השעות אותן יידרשו להשלים. (הנוסחה היא: ערך שעה X מספר שעות ההשלמה).
ערך שעה נקבע ל- 574 ₪ (ראה סעיף 7.1)

11. לומדים המשלימים לתואר B.Ed.

הוראות אלה אינן חלות על מורים בשנת שבתון.

- לומדים בוגרי מכללות אקדמיות, בעלי תעודת מורה מוסמך בכיר (שלמדו בתקופת ההכרה האקדמית של המכללה) – יחויבו בשכר לימוד אחד שנת.
- לומדים בוגרי מוסדות הכשרה להוראה לא-אקדמיים, בעלי תעודת מורה מוסמך בכיר – יחויבו לכל היותר ב-150% שכר לימוד.
- לומדים בעלי תעודת מורה מוסמך – יחויבו ב-200% שכר לימוד.

מדינת ישראל
משרד החינוך
מינהל עובדי הוראה
 אגף א' הכשרה אקדמית וקשרי מל"ג/ות"ת אגף א' תקציב ומינהל

הסמכה קודמת	היקף שעות לימודים (ש"ש)	שכר לימוד נדרש באחוזים (%)
מורה מוסמך בכיר ממכללה אקדמית	24	100%
מורה מוסמך בכיר ממכללה לא אקדמית	*38	150%
מורה מוסמך	**56	200%

** לימודים בהיקף של 48 ש"ש עד 56 ש"ש מחייבים 200% שכר לימוד.

12. החזרי שכר לימוד

מורים בפועל המשלמים לתואר בוגר בהוראה, יהיו זכאים להחזרי שכר לימוד בהתאם לכללים המתפרסמים מעת לעת ע"י משרד החינוך, האגף לפיתוח מקצועי של עובדי הוראה.

13. הצמדת שכר הלימוד למדד הכללי

- בסיס החישוב להפרישי הצמדה הוא המדד הכללי המתפרסם על-ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה ב-15 לכל חודש.
- כדי לפשט את הליכי הגבייה ושיטות החישוב, יום התשלום החודשי הוא היום ה-16 לכל חודש בלוח האזרחי.
- במוסדות אשר יום התשלום ייקבע ל-1 בחודש, בסיס לחישוב הפרשי הצמדה יהיה המדד שפורסם ב-15 לחודש שקדם ליום התשלום.
- אין לגרור את התשלומים של הפרשי הצמדה לחודשי התשלום הבאים.
- חישוב ההצמדה יחול על התשלומים שלא ייפרעו ועל היתרות לתשלום.
- תשלומים באמצעות המחאות דחיות אינם פוטרים את הלומד מחובת תשלום הפרשי הצמדה.
- המוסד אינו יכול לפטור את הלומדים מחובת תשלום הצמדה.

14. כתב התחייבות לתשלום שכר הלימוד, הפרשי הצמדה וקנס פיגורים

- חובה על כל לומד לחתום על כתב התחייבות, שבו ייקבע הסכום הבסיסי של שכר הלימוד ואופן חישוב ההצמדה למדד, שלפיו יחושבו תוספות הפרשי הצמדה. ההעתק יישמר בתיקו האישי.
- המוסד מתבקש להתאים את כתב ההתחייבות לשיעורי התשלומים המפורטים בסעיפים 2 ו-8.
- בכתב ההתחייבות תצוין דרך התשלומים שהוחלט עליה בהנהלת המוסד. כן יצוינו התשלומים המיוחדים שחייב בהם הלומד לפי סעיף 7.
- לומד יתחיל את לימודיו במוסד רק לאחר שחתם על כתב ההתחייבות.
- לומד שאינו עומד בהסדר התשלומים שקיבל על עצמו, יופסקו לימודיו לאחר אזהרה בכתב.
- על הלומד המפגר בתשלומיו, על פי מועדי התשלומים המפורטים בסעיף 8, יוטל קנס פיגורים בגובה 0.1% לשבוע. בחישוב ריבית פיגורים יש לכלול גם את תשלומי הפרשי הצמדה.
- לומד יהיה רשאי לגשת לבחינות סוף השנה רק לאחר שפרע את כל חובותיו הכספיים. אם, בכל זאת, הוגש לבחינה לומד שלא פרע את חובותיו הכספיים, אין המוסד רשאי למנוע ממנו אישור על סיום לימודים, תעודת הוראה או כל אישור אחר הניתן למי שסיים לימודיו.
- הוראות אלו חלות על כל הלומדים לסוגיהם.

15. החזרי תשלומים בשל הפסקת לימודים

- כל ההחזרים המגיעים ללומד מהמכללה יהיו צמודים למדד ובכפופות לסעיף 8 לעיל.
- חישוב ההחזרים ייעשה בהסתמך על הודעות הלומד בכתב על הפסקת לימודיו או הודעות המוסד ללומד על הפסקת לימודיו.

מדינת ישראל
משרד החינוך
מינהל עובדי הוראה
אגף א' הכשרה אקדמית וקשרי מל"ג/ות"ת אגף א' תקציב ומינהל

- דמי הרשמה ששולמו על-ידי הלומד לא יוחזרו לו בכל מקרה.
- לגבי לימודים שהופסקו ביוזמת הסטודנט בין יום תחילת הלימודים בפועל במוסד ועד ל 15.5 בכל שנה ועד בכלל, יש להחזיר את סכום שכר הלימוד ששולם, בקיזוז שכר הלימוד עבור מספר חודשי לימוד בפועל ועוד חודש לימודים נוסף.
- לימודים שהופסקו ביוזמת המוסד, יש לחייב את הסטודנט בשכר לימוד יחסית למספר חודשי לימודיו בפועל.
- ביטול הרשמה של סטודנט חדש עד שבועיים (14 יום) לפני תחילת שנת לימודים בפועל במוסד, יזכה את הנרשם בהחזר מלוא המקדמה ומלוא שכר הלימוד, אם שולם.
- הודעה על הפסקת לימודים של לומד במוסד, שבועיים (14 יום) לפני פתיחת שנת הלימודים בפועל ועד יום פתיחת שנת הלימודים, תזכה את הלומד בהחזר מחצית המקדמה ומלוא יתרת שכר הלימוד אם שולם.
- תשלום ההחזרים ע"י המוסד יבוצע תוך 30 יום. על כל יום פיגור בתשלום ההחזרים מעבר ל-30 יום, יחויב המוסד בתשלומי הפרשי הצמדה וריבית פיגורים של 0.1% לכל שבוע.

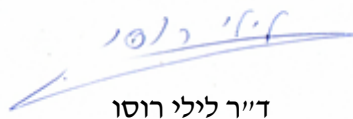
הוראות אלה חלות על כל סוגי הלומדים בכל תכנית לימודים במוסד.



עדי קורסון

מנהל אגף א , תקציב מינהל עו"ה

ב ב ר כ ה ,



ד"ר לילי רוש

מנהלת אגף א' הכשרה אקדמית וקשרי מל"ג/ ותת

העתקים :

איל רם, סמנכ"ל ומנהל מינהל עובדי הוראה
שירה שושני , סגנית בכירה לחשב המשרד
סיגל אלה, מנהלת תחום בכיר תקציב הכשרה וחרדי
איריס וולף, מנהלת אגף בכיר הכשרה והתמחות
יו"ר אגודת הסטודנטים בכל מכללה אקדמית לחינוך
מדור שכר לימוד בכל מכללה
עינת רום, מנהלת אגף א' פיתוח מקצועי של עו"ה
ד"ר גלי נהרי, ממונה ניהול ידע ועו"ה חדשים
נציגי האגף במוסדות הכשרת עו"ה
גבי אלונה שושלב, מנהלת תחום כא"ב באגף
גבי סימה בורוכוב , רכזת בכירה לשיפוי שכר לימוד
אריאלה מרידך, מנהלת תחום תקציב הכשרה והתמחות